

Case study: Reengineering logistyczny dla AUTODOC

Optymalizacja istniejącej automatyzacji magazynu wraz z inwentaryzacją infrastruktury

chaingers



✔ Klient

- AUTODOC to wiodący internetowy sprzedawca części zamiennych i akcesoriów samochodowych w Europie, prowadzący sklepy internetowe w 27 krajach europejskich. 8 magazynów o łącznej powierzchni ponad 140 tys. m², średnio ok. 50 000 zamówień dziennie.
- Lokalizacje logistyczne w 4 krajach: DE, PL, CZ oraz nowo otwarte centrum logistyczne w Belgii.
- Polskie centrum logistyczne znajduje się w Szczecinie, gdzie AUTODOC zarządza obecnie 4 magazynami o łącznej powierzchni ok. 89 000 m².

✔ Cele

- Zwiększenie wydajności logistycznej poprzez ocenę i weryfikację stanu AS-IS oraz testowanie nowych koncepcji wykorzystania automatyzacji magazynowej w Szczecinie
- Inwentaryzacja i mapowanie istniejących systemów magazynowych

✔ Zakres

- Warsztaty operacyjne i analityczne skoncentrowane na planowaniu optymalnych przepływów w szczególności w obszarach magazynowania i kompletacji zamówień, efektywnego wykorzystania przestrzeni oraz wspierania optymalizacji procesów poprzez system WMS.
- Prace koncepcyjne nad optymalizacją istniejącej automatyki magazynowej, w tym analiza przepustowości i wolumenu, identyfikacja wąskich gardeł oraz proponowanie rozwiązań systemowych i infrastrukturalnych w celu poprawy efektywności automatyzacji i dziennego wolumenu wysyłek.
- Rekomendacje dotyczące testów weryfikujących wykonalność techniczną i operacyjną wybranych rozwiązań optymalizacyjnych.
- Wsparcie w budowie modelu Cyfrowego Bliźniaka w celu przetestowania i walidacji planowanych zmian w systemie automatyki w magazynie w Szczecinie przed podjęciem decyzji inwestycyjnych.
- Koordynacja dialogów technicznych z dostawcami automatyki w celu określenia wykonalności technicznej i budżetu proponowanych zmian.
- Wsparcie w opracowaniu nowej polityki magazynowej (stan magazynowy vs. Just-In-Time).
- Weryfikacja adresów lokalizacji z systemem WMS; Weryfikacja pojemności palet (liczba lokalizacji palet według rodzaju); Weryfikacja lokalizacji regatów według rozmiaru półek, powierzchni i prześwitów.

