

Case study: Nowa koncepcja logistyczna i wsparcie wdrożenia w magazynie Immergas w Łodzi

Przygotowanie magazynu na wzrost asortymentu

chaingers

✓ Klient

Immergas Polska to oddział międzynarodowej grupy Immergas, specjalizującej się w projektowaniu i produkcji nowoczesnych systemów grzewczych, w tym kotłów gazowych i pomp ciepła. Firma obsługuje rynek krajowy poprzez rozbudowaną sieć dystrybucji, zapewniając wysoką dostępność produktów oraz części zamiennych.

✓ Cel

Celem projektu było przygotowanie magazynu w Łodzi na wzrost skali działalności, wynikający m.in. z rozwoju oferty oraz rosnącej liczby części zamiennych. Kluczowym zadaniem było wypracowanie odpowiedzi na pytanie czy istniejący magazyn posiada jeszcze potencjał rozwojowy i wypracowanie oraz wdrożenie rekomendacji wynikające z nowej koncepcji logistycznej magazynu.

✓ Zakres

- Audyt procesów magazynowych, ze szczególnym uwzględnieniem kompletacji drobnicy
- Analiza wykorzystania przestrzeni magazynowej oraz organizacji stref
- Ocena wpływu istniejącej antresoli na ergonomię i wydajność pracy
- Opracowanie nowej koncepcji opartej na rozwiązaniu umożliwiającej składowanie 100% zapasu części drobnych w nowym systemie
- Nadzór i wsparcie wdrożenia

✓ Rezultat

Wdrożenie rekomendacji Chaingers przyniosło wymierne efekty operacyjne:

- redukcja powierzchni magazynowej wykorzystywanej do kompletacji części drobnych o 50%
- wzrost wydajności pracy magazynu o 43%, liczony wskaźnikiem linii na godzinę na pracownika:
 - przed optymalizacją: 20,75 linii/h/pracownika
 - po optymalizacji: 29,75 linii/h/pracownika
- poprawa ergonomii pracy i skrócenie czasu dostępu do części



Zobacz nasz projekt

